

«Нам предстоит большая работа»

Идти в ногу со временем — вот требование, предъявляемое к каждому современному предприятию. В морской отрасли, благодаря реформам и интенсивному развитию портовой инфраструктуры, запросы клиентов и условия рынка часто меняются, поэтому компании необходимо постоянно развиваться. Это хорошо понимают в ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ». Институт, активно сотрудничающий с ведущими компаниями страны — ЛУКОЙЛом, Газпром нефтью, Таманьнефтегазом, НОВАТЭКом, — находится сейчас в процессе серьезной реструктуризации.



О текущих проектах, грядущих изменениях и новых возможностях института мы побеседовали с его новым генеральным директором В. В. Мерзликиным.

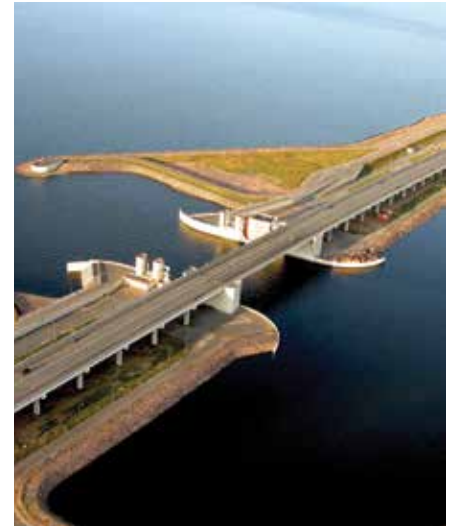
— Владимир Владимирович, ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ входит в тройку крупнейших российских компаний по проектированию морских портов, терминалов и транспортных систем. Скажите, пожалуйста, какие услуги институт предоставляет своим заказчикам сегодня?

— Нашему институту уже 127 лет. При его участии построены, реконструированы и модернизированы практически все морские порты России. Являясь

генеральным проектировщиком, наша компания выполняет работы на всех стадиях проектирования объектов морского транспорта — от подготовки деклараций о намерениях до авторского надзора. Мы разрабатываем проекты специализированных портовых комплексов и причальных сооружений для перегрузки контейнеров и генеральных грузов, обслуживания пассажирских судов, яхт и катеров, проектируем оградительные берегозащитные и судопропускные сооружения, объекты инженерной инфраструктуры, занимаемся дноуглублением и созданием искусственных территорий. Хочется особо подчеркнуть, что благодаря постоянным вложениям в развитие инфраструктуры институт оснащен самыми современными техническими средствами и передовыми технологиями для выполнения сложнейших операций как на суше, так и на воде.

— Насколько нам известно, сейчас в компании идет процесс реструктуризации. С чем это связано? В чем цель изменений?

— Необходимость в изменениях возникла, когда акционеры компании поняли, что ее структура и деятельность



перестали отвечать современным требованиям. Поэтому мы серьезно работаем над пересмотром всей бизнес-модели института.

Сегодня больше внимания уделяется совершенствованию юридических аспектов, повышению качества долгосрочного планирования производства, укреплению функций маркетинга и информационных технологий, построению более эффективных отношений с заказчиками и субподрядными организациями. Эти шаги, как мы уверены, помогут достичь тех целей, которые поставил перед нами главный акционер — ФГУП «Росморпорт». Во-первых, это увеличение доли рынка и объемов работ, выполняемых собственными силами. Во-вторых, повышение конкурентоспособности компании и получение максимальной прибыли от реализации проектов. В-третьих, завоевание позиции лучшего научного института страны в области морского проектирования.

— Институт всегда был широко известен своими высококлассными специалистами. Как сейчас решается кадровый вопрос?

— ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ — это свыше 300 уникальных специалистов, имеющих колоссальный опыт разработки масштабных проектов для различных



климатических широт и географических регионов. Наши инженеры-проектировщики, гидротехники, геологи, генпланисты, архитекторы, сметчики, специалисты по инженерным сетям, гидрографы и экологи по праву входят в научную и производственную элиту России. Свидетельством высочайшего мастерства специалистов института стали орден Трудового Красного Знамени, Государственная премия СССР за проект олимпийского центра парусного спорта в Таллине, почетная грамота Союза архитекторов России за правительственный объект — государственный комплекс «Дворец конгрессов» в Стрельне, 14-й Международный приз Европы «За качество» и 13-я Международная премия International Golden America.

Сегодня одна из главных целей компании — привлечение молодых специалистов. Средний возраст сотрудников — 43 года, для проектного института это хороший показатель. Но в наших планах — обучение нового поколения инженеров, отвечающих самым последним требованиям мировых стандартов. У нас есть договоренность о совместной работе в этом направлении с профильными вузами — Санкт-Петербургским политехническим университетом, Государственным университетом морского и речного флота им. адмирала С. О. Макарова, Санкт-Петербургским государственным архитектурно-строительным институтом. Кроме того, планируем серьезную научно-техническую и конструкторскую работу с участием наших специалистов и преподавателей этих вузов.

— В данный момент ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ участвует в реализации двух крупных федеральных проектов: сухогрузного района порта Тамань и порта для отгрузки сжиженного газа на полуострове Ямал. Расскажите подробнее о работе на этих объектах.

— В марте 2011 г. специалисты ЛЕНМОРНИИПРОЕКТА приступили к проектированию глубоководного порта на Таманском полуострове. Планируется, что ввод объекта в эксплуатацию существенно увеличит грузопоток России на Черном море. Как ожидается, к 2025 г. грузооборот порта Тамань достигнет 94 млн т. Сейчас наши специалисты завершили этапы изысканий и проектирования. Документы переданы в Главгосэкспертизу и будут рассмотрены в ближайшее время.



С июня 2011 г. ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ выполняет инженерные изыскания и разработку проектной документации для строительства объектов морского порта в районе поселка Сабетта на полуострове Ямал. В рамках проекта «Ямал СПГ» на основе ресурсной базы Южно-Тамбейского месторождения планируется создать первый в арктическом регионе терминал отгрузки природного газа. Проект предусматривает производство и ежегодную морскую транспортировку около 16 млн т сжиженного природного газа и до 1,35 млн т газового конденсата с последующей возможностью увеличения перевалки: сжиженного газа — до 25 млн т, газового конденсата — до 2,2 млн т в год. Работы велись с учетом особых климатических, гидрологических, геологических и экологических условий. Сложности арктической климатической зоны обусловили множество требований, которые ограничивали и без того небольшой выбор проектных решений. Сейчас проект находится в стадии прохождения экспертизы.

Реализация этих двух проектов имеет большое стратегическое значение для страны, и мы понимаем всю ответственность, возложенную на наш институт.

— Планируете ли вы развивать сотрудничество с зарубежными заказчиками?

— Да, это одна из приоритетных задач, мы серьезно нацелены на укрепление позиций ЛЕНМОРНИИПРОЕКТА за рубежом. За длительную историю института наши специалисты успели поработать в Европе, Азии, Африке, Арктике. Сейчас идет процесс активного привлечения компании в состав межправительственных комиссий. И свою работу мы будем строить в соответствии с потребностями зарубежных

рынков. Предложения о сотрудничестве уже поступают. Признанием высокого статуса организации на международном рынке является сертификат одобрения Lloyd's Register Quality Assurance, подтверждающий уровень системы менеджмента качества, разработанной и внедренной в ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ» в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9001:2008.

— Каким вы видите будущее института?

— У института хорошее будущее. Сегодня в него на ключевые посты пришли новые высококлассные специалисты, настоящие профессионалы, которые уверены, что ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ станет самой рентабельной и конкурентоспособной проектной организацией в стране. Более того, институту по силам взять на себя роль не только проектировщика, но и генподрядчика при строительстве проектируемых объектов. У наших сотрудников есть необходимые знания, опыт и ресурсы для того, чтобы осуществлять весь цикл работ: от проектирования до сдачи объекта в эксплуатацию. Нам предстоит большая работа, но воплощение в жизнь наших смелых, амбициозных планов выведет ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ на совершенно новый уровень развития.



ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ
Открытое Акционерное Общество
по проектированию, изысканиям и научным исследованиям
в области морского транспорта

ОАО «ЛЕНМОРНИИПРОЕКТ»

198035, Санкт-Петербург,
Межевой канал, 3, корп. 2
Тел.: +7 (812) 703-40-10, 703-40-11
Факс: +7 (812) 703-49-70
lenniip@lenniip.spb.ru
www.lennor.ru