

Проект «Комплексное развитие Новороссийского транспортного узла»: перспективы реализации

Р. АНТОЛОВИЧ, временный генеральный директор Группы НМТП



Нынешняя пропускная способность инфраструктуры Новороссийского транспортного узла (НТУ) не позволяет в полной мере задействовать мощности порта Новороссийск по перевалке грузов. На решение этой проблемы направлен проект комплексного развития НТУ, реализуемый Группой НМТП. К 2015 г. в рамках проекта планируется существенно расширить транспортную инфраструктуру на подъездах к порту путем строительства нескольких автомобильных и железнодорожных объектов.

Российский транспортный рынок интенсивно развивается, ускоренными темпами проходя путь, на который у международного рынка были десятилетия. Основным следствием этого стало неравномерное развитие мощностей разного вида транспорта.

С каждым годом становится все ощутимее нехватка экспортных пропускных и перевалочных мощностей на всех направлениях межгосударственных грузопотоков из России в другие страны. Проблема ограниченной пропускной способности транспортной инфраструктуры обострилась и на южном направлении, в портах Азово-Черноморского бассейна.

Потенциал порта

Новороссийск — один из крупнейших транспортных узлов на юге России. Он связан разветвленной сетью железных дорог и автомагистралей с важнейшими промышленными и административными центрами России, Закавказья и Средней Азии. Близость Новороссийска к крупнейшим рынкам этих регионов определяет экономическую привлекательность порта для грузовладельцев. Порт Новороссийск — единственный российский универсальный глубоководный порт на юге РФ, крупнейший порт России, осуществляющий круглогодичную навигацию.

Из-за недостаточной пропускной способности инфраструктуры НТУ мощнос-

ти порта по перевалке российских и транзитных грузов задействованы не в полной мере. При этом порт мог бы сыграть ключевую роль в развитии транспортного коридора Китай — Европа, которому способствует наблюдаемый в последние годы рост грузопотока из республик Средней Азии. Географическое положение Казахстана — в центре евразийского континента — предопределяет и его функцию транзитного моста между Европой и Азией, и значительный потенциал в области транзитных перевозок, в частности, в направлении Китая. Таким образом, если бы порт Новороссийск располагал соответствующей инфраструктурой, то, при благоприятных таможенных и административных условиях, он мог успешно конкурировать за большую часть транзитных грузов.

С точки зрения транспортной инфраструктуры пропускная способность портового транспортного узла складывается из двух основных составляющих: возможности терминальных комплексов и возможности железнодорожных и автомобильных магистралей на подходах к порту.

Частные инвестиции в реконструкцию и развитие мощностей терминальных комплексов уже позволили увеличить грузовой поток порта Новороссийск практически до максимума — до 80–90 млн т, и без дальнейшего развития транспортной инфраструктуры существенный рост грузооборота порта Новороссийск невозможен.

Стратегия развития

Группа НМТП занимает первое место в РФ по суммарному грузообороту, который формирует основу Новороссийского транспортного узла. В группу входят семь стивидорных компаний.

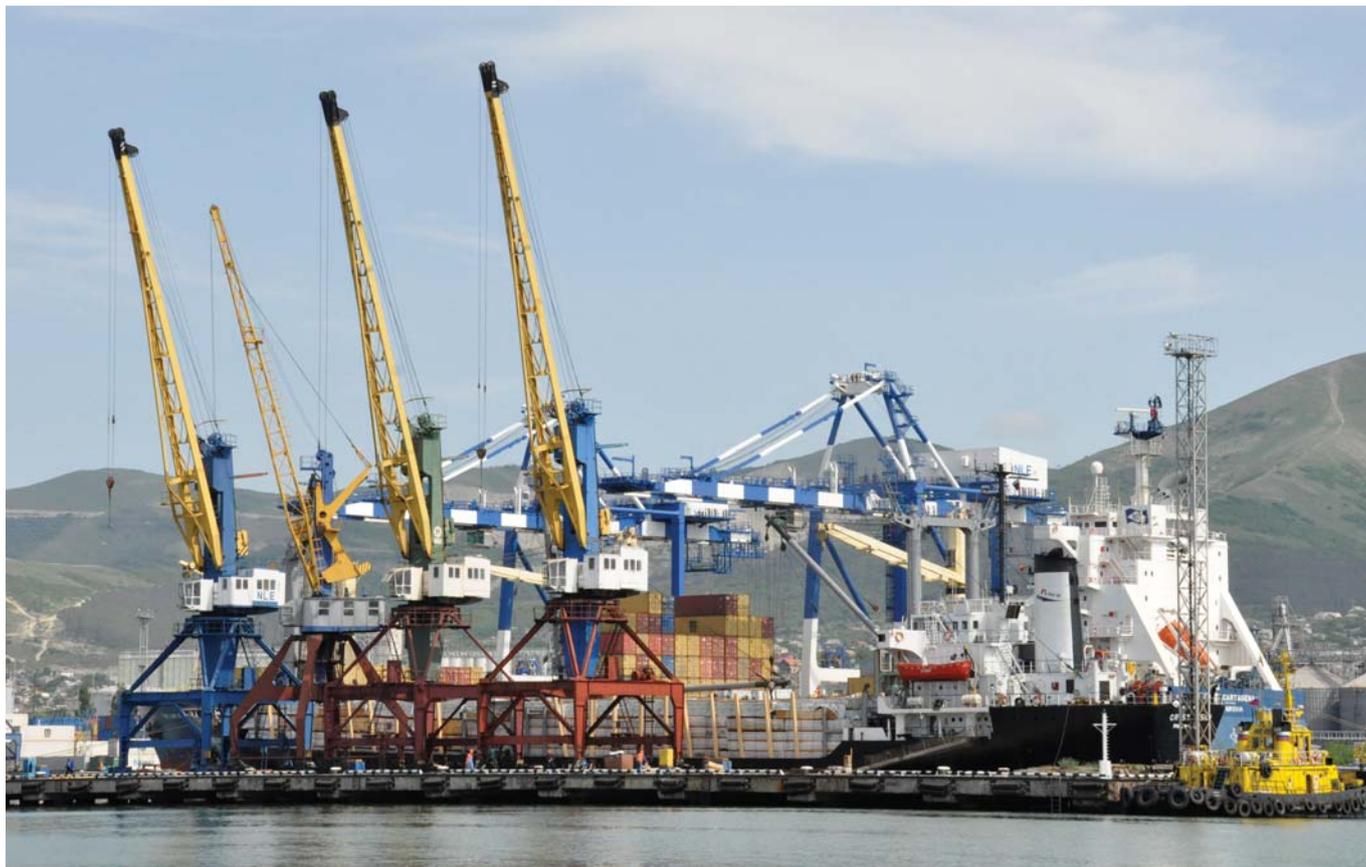
В марте 2012 г. мы опубликовали мастер-план «Стратегия развития Группы НМТП до 2020 г.». Работа над этим документом заняла около года, в течение которого новая управленческая команда определила основные направления долгосрочного развития группы.

Стратегия предполагает создание крупнейшего в России и ведущего европейского портового оператора. На первом этапе (2011–2012 гг.) будет повышена операционная эффективность существующих активов, на втором (2012–2015 гг.) планируются капитальные вложения в инфраструктуру, являющуюся необходимым условием модернизации технологии перевалки. На последнем, третьем этапе (до 2020 г.) планируется развивать специализацию терминалов по обработке контейнеров, нефтепродуктов и насыпных грузов. Одна из наших основных задач — достижение максимальной эффективности существующих активов и рост грузооборота.

Одновременно с работой по новой стратегии Группа НМТП продолжает реализацию инвестиционной программы, которая была принята предыдущей командой собственников. До 2020 г. перевалочные мощности порта увеличатся ориентировочно на 20,5 млн т.

Проект

Несколько лет назад ОАО «Новороссийский морской торговый порт» (входит в Группу НМТП) выиграло конкурс на заключение государственного контракта по проекту «Комплексное развитие Новороссийского транспортного узла». Проект является частью Федеральной целевой программы «Модер-



низация транспортной системы России (2002—2010 гг.)» (подпрограмма «Развитие экспорта транспортных услуг»). Он ориентирован на создание на юге России крупнейшего современного интермодального центра, соответствующего по уровню сервиса мировым стандартам, а его дальнейшая практическая реализация планируется с использованием средств Инвестиционного фонда РФ.

Проект реализуется на основе сотрудничества и взаимодействия с администрациями Краснодарского края и города Новороссийск, подразделениями ОАО «РЖД» при поддержке и содействии Министерства транспорта РФ.

Предлагаемые в рамках проекта инженерные и технические решения позволяют оптимизировать и ускорить процесс обработки грузов, предотвратить пересечение грузопотоков, снизить логистические издержки грузоотправителей при транзитных и экспортно-импортных перевозках, создать систему складских и перерабатывающих мощностей для хранения грузов.

В части автотранспорта реализация проекта нацелена на увеличение пропускной способности автомобильных дорог и обеспечение выхода порта Новороссийск на федеральную сеть автомобильных трасс.

Спецификой России является транспортировка большей доли грузов в

порты и из них по железной дороге. Значительная часть грузов поступает в порт Новороссийск по железной дороге с востока по транспортному коридору «Кузбасс — Азово-Черноморский транспортный узел». В соответствии с перспективами развития данного коридора необходима реализация ряда масштабных мероприятий, касающихся усовершенствования процедуры обработки вагонов, как на дальних подходах к порту, так и на станции Новороссийск.

С учетом уже проведенной по проекту работы можно констатировать, что развитие портового транспортного узла должно осуществляться комплексно, на основе государственно-частного партнерства с участием стивидорных компаний и федеральных структур.

В соответствии с паспортом подпрограммы «Развитие экспорта транспортных услуг» строительство всех объектов в рамках проекта будет завершено в 2015 г.

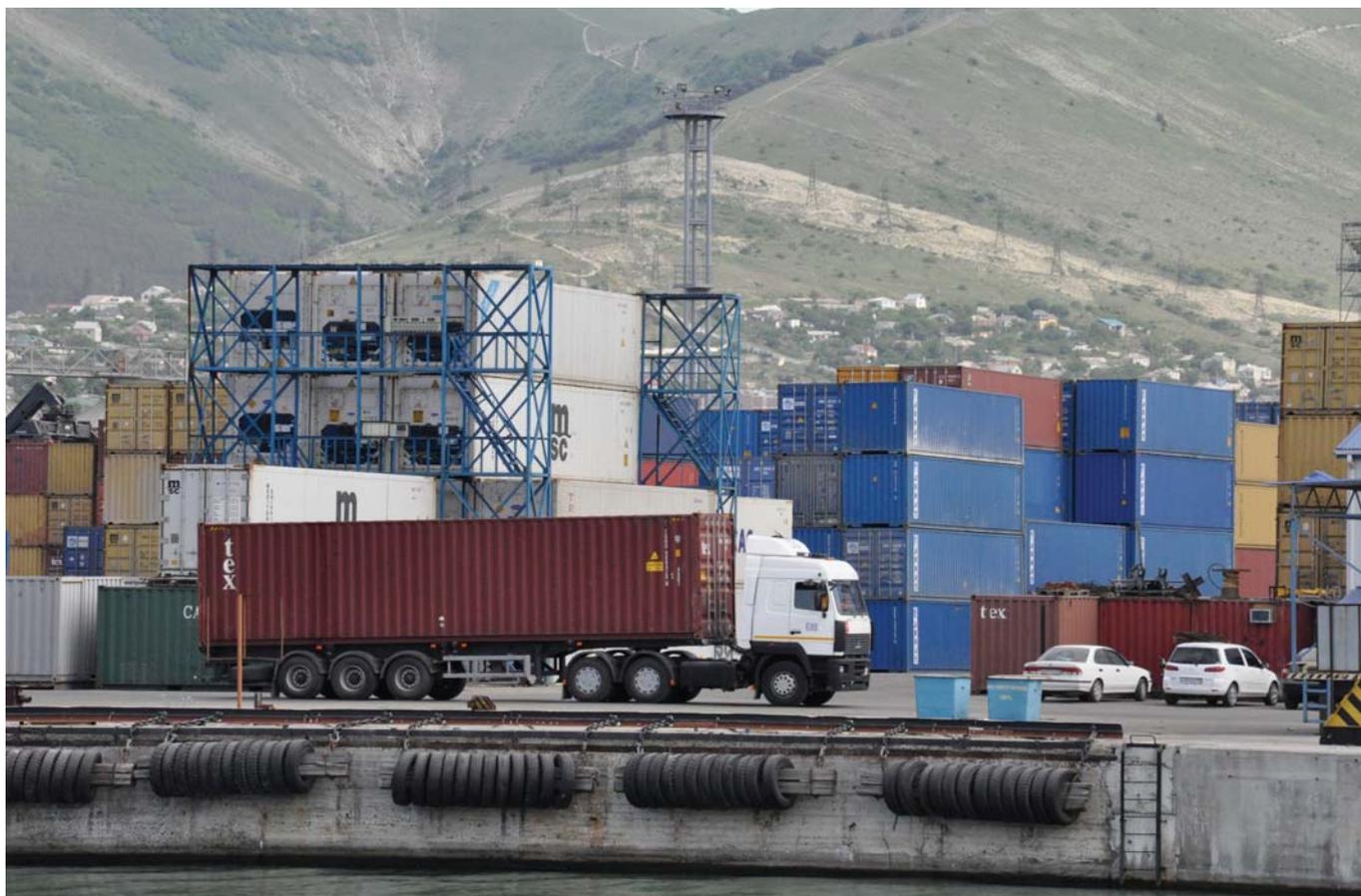
Заказчиком всех проектов НТУ от государства является Минтранс РФ. Исполнители — ФКУ «Ространсmodernизация», «Росавтодор».

В начале этого года Министерство транспорта РФ поддержало инициативу о создании координационного совета проекта. Его цель — формирование единой концепции проекта в различных ведомствах и у заинтересованных сторон.

Автомобильная составляющая

В ближайшие годы транспортная схема доставки грузов в район Новороссийского порта будет изменена в результате реализации трех автодорожных проектов:

- строительства автодороги Цемдолина — ул. Портовая (г. Новороссийск); ее длина составит свыше 10 км, ширина — 15 м., интенсивность движения к 2030 г. прогнозируется на уровне 69,5 тыс. авто в сутки; проект включает в себя строительство 12 путепроводов, мостов, транспортных развязок и эстакад, 4 пересечения с автодорогами и железнодорожными путями, 4 моста через реки;
 - строительства путепровода на ул. Магистральная (он фактически продолжает предыдущий объект) протяженностью около 2 км; его прогнозная интенсивность движения — 68 тыс. авто в сутки.
 - строительства авторазвязки на участке Сухумийского шоссе в районе ОАО «НСПЗ» и юго-восточного грузового района порта Новороссийск; с этой развязки предусмотрены съезды к предприятиям, расположенным на территории порта.
- На строительство автодороги Цемдолина — ул. Портовая уже выделены средства, сейчас ведется выкуп земельных участков. Работы будут выполняться Госкомпанией «Автодор».



Два других объекта получили положительные заключения Главгосэкспертизы. Сметная стоимость строительства путепровода по ул. Магистральная — 2 438 295,3 тыс.руб, авторазвязки на участке Сухумийского шоссе — 2 844 558,3 тыс. руб.

Все эти объекты будут построены за счет средств федерального бюджета.

В марте 2012 г. руководство Группы НМТП приняло участие в совещании с представителями ФКУ «Ространсмодернизация», ГК «Российские автомобильные дороги» и администрации Новороссийска, где обсуждалась презентация автодорожной составляющей проекта «Комплексное развитие НТУ». По итогам совещания создана рабочая группа, которая должна будет учесть планы разви-

тия Группы НМТП до 2020 г. и внести соответствующие коррективы в рабочую документацию проекта, отразив прогнозы по росту грузооборота и линейки грузов компаний в Новороссийске.

В связи с тем, что автодорожные объекты будут эксплуатироваться на платной основе, планируется их строительство и эксплуатацию передать в ГК «Российские автомобильные дороги».

Финансирование проекта «Комплексное развитие Новороссийского транспортного узла», млн руб.

| Объект | 2010 г. | 2011 г. | 2012 г. | 2013 г. | 2014 г. | 2015 г. | Всего |
|---|---------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Новороссийский транспортный узел | 2 679,4 | 15 129,5 | 25 621,5 | 24 697,0 | 31 634,3 | 17 914,4 | 117 676,1 |
| В том числе из: | | | | | | | |
| • федерального бюджета | 141,7 | 7 300,9 | 12 354,2 | 12 521,0 | 16 843,2 | 9 437,3 | 58 598,3 |
| • бюджетов субъектов РФ | 130,0 | 162,3 | 300,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 592,9 |
| Автодорожная инфраструктура: | – | – | – | 5 666,7 | 5 666,7 | 5 666,7 | 17 300,1 |
| • дорога Цемдолина — ул. Портовая, г. Новороссийск | – | – | – | 3 666,7 | 3 666,7 | 3 666,7 | 11 000,1 |
| • путепровод по ул. Магистральная, г. Новороссийск | – | – | – | 933,3 | 933,3 | 933,3 | 2 799,9 |
| • развязка на участке Сухумийского шоссе в районе ОАО «Новороссийский СРЗ», ЮВГР порта Новороссийск | – | – | – | 1 166,7 | 1 166,7 | 1 166,7 | 3 500,1 |
| Железнодорожная инфраструктура: | | | | | | | 24 500,0 |
| • ст. в районе Разъезда 9 км СКЖД | – | 1 300,0 | 10 200,0 | – | – | – | 11 500,0 |
| • железнодорожные парки, развитие ст. Новороссийск СКЖД | – | – | 6 500,0 | 6 500,0 | – | – | 13 000,0 |



Реализация проектов автодорожной составляющей намечена на 2013–2015 гг. Но в связи тем, что по стадии «П» проектов получено положительное заключение Главгосэкспертизы, рассматривается возможность начала строительно-монтажных работ в 2012 г.

Железнодорожная составляющая

В рамках комплексного развития НТУ на средства федерального бюджета будут построены:

- станция в районе разъезда 9 км Северо-Кавказской железной дороги (СКЖД);
- железнодорожный приемо-отправочный парк «Б».

Также запланировано развитие железнодорожной станции Новороссийск СКЖД.

Первый проект прошел Главгосэкспертизу, выделено финансирование, начата его реализация, завершить строительство планируется в 2015 г. Сметная стоимость — 12 715 420,08 тыс. руб.

По объекту «Строительство приемо-отправочного парка „Б“» объем финансирования будет определен в 2012 г., после прохождения Главгосэкспертизы и экспертизы по сметной документации в профильном министерстве. На конец текущего года намечена процедура выкупа земельных участков под парк.

Реализация этих проектов сопряжена с рядом трудностей. В частности, строительство станции в районе Разъезда 9 км СКЖД затруднено, так как для ст. Новороссийск нет сортировки, а также недостаточно количество путей. Как вариант решения проблемы можно рассмотреть компенсирующие меры: использование станционных путей, предусмотренных для Тамани.

Кроме того, пока отсутствует комплексное технологическое решение для станции Новороссийск. Группа НМТП неоднократно обращала внимание, что с учетом перспектив развития грузооборота до 2020 г., обоснованных в стратегии, парк «Б» необходимо строить из расчета грузооборота 60 млн т в год.

TRANSPORT INFRASTRUCTURE IN RUSSIA 2012

8-й международный форум Института Адама Смита

ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА РОССИИ 2012

Как воспользоваться потенциалом сектора: партнерства, инвестиции, возможности развития

29 – 31 мая 2012 г., отель «Коринтия Санкт-Петербург»

Специальный фокус-день: «Развитие проектов транспортной инфраструктуры в регионах России», 29 мая 2012г.

ПОЧЕМУ ЭТОТ ФОРУМ НЕЛЬЗЯ ПРОПУСТИТЬ В 2012 ГОДУ?

- **ТРАНСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА В РОССИИ СЕГОДНЯ:** Планы стратегии, приоритеты
- **ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА:** Инновационные проекты развития транспортной инфраструктуры.
- **ИНТЕРВЬЮ НА СЦЕНЕ** с Сергеем Кельбахом, Председателем Правления, Государственная компания «Российские автомобильные дороги»
- **«ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ»:** Реализация проектов на принципах ГЧП.

- **СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОКУС:** Опыт развития транспортной инфраструктуры больших городов - вызовы времени.
- **СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕССИЯ:** Анализ инвестиционной привлекательности инфраструктурных проектов в России
- **УТРЕННИЙ БРИФИНГ:** «Мировая экономическая политика и инфраструктура России. Экономико-историческая дискуссия», который проведет Павел Бруссер, Исполнительный директор, Проектное и структурное финансирование, Газпромбанк

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ ДО 4 МАЯ И СЭКОНОМЬТЕ £100!

50+ докладчиков, включая:

Алексей Чичканов
Председатель комитета по инвестициям и стратегическим проектам
Правительство Санкт-Петербурга

Максим Ликусов
Руководитель Департамента развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы

Денис Муратов
Генеральный директор Скоростные магистрали

Максим Широков
Генеральный директор Компания Усть-Луга

Пьер-Ив Эстрад
Генеральный директор Северо-западная концессионная компания

Сергей Лихарев
Генеральный директор Базэл Аэро

СПОНСОРЫ:

ERNST & YOUNG
Quality In Everything We Do

Herbert Smith

Freshfields Bruckhaus Deringer

Tel: +44 (0) 20 7017 7444 | Fax: +44 (0) 20 7017 7447
events@adamsmithconferences.com
www.russian-transport.com